

GRUPPO CALEFFI: IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE APPROVA I RISULTATI AL 31 DICEMBRE 2025

- **Fatturato: euro 61,1 mln (2024: euro 57,5 mln)**
- **EBITDA: euro 5,7 mln (2024: euro 5,2 mln)**
- **EBIT: euro 3,1 mln (2024: euro 2,8 mln)**
- **Risultato Netto: euro 1,8 mln (2024: euro 1,7 mln)**
- **Indebitamento Finanziario Netto: euro 10,8 mln (2024: euro 13,0 mln)**

Viadana, 31 marzo 2026

Il Consiglio di amministrazione di CALEFFI S.p.A. - società specializzata in articoli Home Fashion quotata sul Mercato Euronext Milan di Borsa Italiana - ha approvato in data odierna il progetto di bilancio di esercizio e il bilancio consolidato al 31 dicembre 2025.

Guido Ferretti, Amministratore Delegato *Corporate* di CALEFFI Group: *"I risultati dell'esercizio 2025 riflettono un andamento complessivamente in linea con le attese in termini di ricavi, con una crescita rispetto all'esercizio precedente, e un livello di EBITDA margin superiore al range indicato (7%-8%), pur in un contesto di mercato complesso. Nel corso dell'anno il Gruppo ha continuato a operare con attenzione alla gestione dei costi e alla salvaguardia della marginalità, conseguendo anche un progressivo miglioramento della posizione finanziaria netta. Permangono elementi di incertezza legati al quadro macroeconomico e all'evoluzione dei consumi, che si riflettono anche sull'andamento degli ordini nei primi mesi del nuovo esercizio. In tale contesto, il Gruppo prosegue con un approccio prudente, focalizzato sull'efficienza operativa e sul mantenimento degli equilibri economico-finanziari."*

Principali risultati consolidati al 31 dicembre 2025

Il **Fatturato** è pari a euro 61,1 milioni, in crescita del 6,2% rispetto al 2024 (euro 57,5 milioni). Le **vendite in Italia** ammontano a euro 58,1 milioni (euro 53,7 milioni nel 2024); le **vendite estere** si attestano a euro 3,0 milioni (4,9% del fatturato), rispetto a euro 3,8 milioni nel 2024 (6,7% del fatturato). Il fatturato estero è realizzato per il 39,1% nei Paesi UE, per il 60,9% nei Paesi extra UE.

Il settore della biancheria casa In Italia ha registrato nel 2025 un valore pari a euro 1,4 miliardi, in crescita dello 0,5% rispetto al 2024 (Fonte: Sita Ricerche). La quota del *brand* Caleffi si è mantenuta invariata all'8,3%, garantendo allo stesso la leadership assoluta nel mercato italiano.

Il **Margine Operativo Lordo (EBITDA)** è pari a euro 5,7 milioni, in incremento rispetto a euro 5,2 milioni nel 2024, con un'incidenza sul fatturato pari al 9,4% (9,1% nel 2024).

Il **Margine Operativo Netto (EBIT)** è pari a euro 3,1 milioni, rispetto a euro 2,8 milioni nel 2024. Gli ammortamenti ammontano a euro 2,5 milioni (euro 2,4 milioni nel 2024), di cui euro 0,6 milioni relativi ad ammortamenti economico-tecnici delle immobilizzazioni materiali, euro 0,1 milioni ad ammortamenti di attività immateriali ed euro 1,7 milioni relativi all'ammortamento delle attività per diritto d'uso.

Il **Risultato ante Imposte** è pari a euro 2,5 milioni, in incremento rispetto euro 2,2 milioni al 2024, dopo oneri finanziari per euro 0,6 milioni (euro 0,7 milioni nel 2024).

Il **Risultato Netto** è pari a euro 1,8 milioni, rispetto a euro 1,7 milioni nel 2024, dopo imposte per euro 0,7 milioni (0,5 milioni nel 2024).

L'**Indebitamento Finanziario Netto** è pari ad euro 10,8 milioni, in miglioramento rispetto a euro 13,0 milioni al 31 dicembre 2024. L'Indebitamento Finanziario Netto escluse le passività finanziarie ascrivibili al principio IFRS 16 è pari ad euro 3,4 milioni, in miglioramento rispetto a euro 5,7 milioni al 31 dicembre 2024. L'Indebitamento Finanziario Netto al 30 giugno 2025 era pari a euro 13,2 milioni (al netto dell'IFRS 16 era pari a euro 5,4 milioni).

Andamento della Capogruppo e delle controllate

Caleffi SpA

La Capogruppo ha registrato un fatturato di euro 49,5 milioni, +8% rispetto a euro 45,8 milioni nel 2024. L'EBITDA è pari a euro 5,1 milioni, rispetto a euro 4,8 milioni nel 2024, con un'incidenza sul fatturato del 10,2% (10,4% nel 2024). L'EBIT è pari a 2,8 milioni (euro 2,5 milioni nel 2024). Il risultato netto è pari a euro 2,4 milioni (euro 1,6 milioni nel 2024), anche per effetto del ripristino di valore di € 800 mila della partecipazione in Mirabello Carrara S.p.A..

L'Indebitamento Finanziario Netto è pari a euro 6,9 milioni, rispetto a euro 9,1 milioni al 31 dicembre 2024. L'Indebitamento Finanziario Netto al netto dell'effetto dell'IFRS 16 è pari euro 0,7 milioni (euro 2,3 milioni al 31 dicembre 2024).

Nel 2025 la Capogruppo ha effettuato **investimenti** in immobilizzazioni materiali per euro 0,31 milioni (euro 0,31 milioni al 31 dicembre 2024) che hanno riguardato principalmente l'apertura del nuovo punto vendita di Agira (EN) e il refitting del punto vendita di Castel Guelfo (BO).

Mirabello Carrara SpA

Il fatturato è pari a euro 14,0 milioni, -4,2% rispetto a euro 14,6 milioni nel 2024. Il fatturato realizzato all'estero è pari a euro 2,7 milioni (19,7% del totale) rispetto a 3,3 milioni nel 2024 (22,4% del totale). L'EBITDA è pari a euro 0,4 milioni (euro 0,4 milioni nel 2024), con un'incidenza sul fatturato del 2,9% (3,1% nel 2024). L'EBIT è pari a euro 0,2 milioni (euro 0,2 milioni nel 2024). Il risultato netto è pari a 0,1 milioni, rispetto a 0,1 milioni nel 2024.

Proposta di destinazione dell'utile di esercizio

Il Consiglio ha deliberato di proporre all'Assemblea la seguente destinazione dell'utile d'esercizio, pari a euro 2.449.016,73: euro 122.450,84 a riserva legale; euro 2.326.565,89 a riserva straordinaria.

Fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio ed evoluzione prevedibile della gestione

Successivamente alla data di chiusura dell'esercizio non sono occorsi eventi tali da rendere l'attuale situazione patrimoniale, finanziaria ed economica sostanzialmente diversa da quella risultante dal bilancio al 31 dicembre 2025 o tali da richiedere rettifiche od annotazioni integrative allo stesso.

Si segnala che al 31 dicembre 2025 è terminato il sell-off relativo al contratto di licenza della controllata Mirabello Carrara con il brand Roberto Cavalli e pertanto la collaborazione risulta definitivamente cessata.

L'economia italiana ed europea si trovano in una fase di crescita moderata, sostenuta soprattutto dalla domanda interna e da un'inflazione in rallentamento, ma ancora condizionate da incertezze globali e da politiche commerciali internazionali in continuo divenire.

L'Italia e più in generale l'Europa mantengono una crescita debole e un dinamismo moderato. Le previsioni indicano una prosecuzione della lenta crescita, con possibili minacce legate alle dinamiche inflazionistiche e alla instabilità geopolitica. In particolare, le previsioni indicano per

COMUNICATO STAMPA

l'Italia un PIL in aumento dello 0,8% nel 2026 con crescita trainata quasi interamente dalla domanda interna, mentre il contributo del commercio estero resta negativo per via della debolezza della domanda internazionale.

L'incertezza del contesto internazionale, gravato dalle tensioni geopolitiche e dalle politiche commerciali statunitensi, impatta negativamente sul clima di fiducia e infatti, nonostante il tendenziale calo dell'inflazione e l'aumento del reddito disponibile lordo, le famiglie non sembrano al momento beneficiarne in modo tangibile. La distribuzione della spesa degli italiani privilegia ormai i beni e servizi considerati più rappresentativi del benessere personale (tempo libero, viaggi, comunicazioni), a danno di quelli più tradizionali (abbigliamento, calzature, mobili, tessile casa). La natalità e la nuzialità in Italia sono in calo da diversi anni e le abitudini di vita del target più giovane si modificano, dando minor priorità all'acquisto di determinati articoli tradizionali. Da monitorare infine gli effetti dei conflitti in corso sui costi logistici ed energetici, con un caro bollette che potrebbe tradursi in un aggravio complessivo di circa 9 miliardi di euro per le famiglie italiane.

Si segnala infine che i risultati dei primi mesi dell'esercizio riflettono le difficoltà e le incertezze della situazione internazionale, con un portafoglio ordini in decremento rispetto al periodo omologo dell'anno precedente.

Assemblea Ordinaria 2026

L'Assemblea ordinaria degli azionisti è convocata per il giorno 12 maggio 2026, ore 11.00, in unica convocazione, per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

1. Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025, corredato dalle relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025.
2. Destinazione del risultato dell'esercizio 2025.
3. Deliberazione non vincolante ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6 del D. Lgs.58/1998 sulla seconda sezione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter, del D. Lgs.58/1998.
4. Nomina del Consiglio di Amministrazione
 - 4.1 Determinazione del numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione
 - 4.2 Determinazione della durata in carica degli Amministratori
 - 4.3 Nomina degli Amministratori
 - 4.4 Nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione
 - 4.5 Determinazione del compenso annuale dei componenti il Consiglio di Amministrazione.
5. Nomina del Collegio Sindacale
 - 5.1 Nomina dei tre Sindaci effettivi e dei due Sindaci supplenti.
 - 5.2 Nomina del Presidente del Collegio Sindacale.
 - 5.3 Determinazione della retribuzione annuale dei componenti effettivi del Collegio Sindacale.
6. Autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Come consentito dalla normativa vigente, l'intervento in Assemblea di coloro ai quali spetta il diritto di voto potrà avvenire esclusivamente tramite Monte Titoli S.p.A., quale Rappresentante Designato dalla Società.

Le ulteriori informazioni relative, tra le altre:

- alla reperibilità delle relazioni inerenti agli argomenti all'ordine del giorno e, più in generale, della documentazione relativa all'Assemblea;
- alla legittimazione all'intervento in Assemblea (si precisa che la "record date" è il 30 aprile 2026);
- alla partecipazione all'Assemblea e al conferimento della delega al Rappresentante Designato;

COMUNICATO STAMPA

sono riportate nell'avviso integrale di convocazione che sarà reperibile sul sito www.caleffigroup.it (sezione "Governance" - Assemblea 12 maggio 2026), a partire dal 1° aprile 2026, al quale si rimanda.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Giovanni Bozzetti, dichiara, ai sensi del comma 2 dell'articolo 154-bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Il comunicato è disponibile sui siti internet www.caleffigroup.it e www.emarketstorage.com

CALEFFI (CLF.MI), con sede a Viadana (MN), è una delle realtà più importanti del settore Home Fashion in Italia. Fondata nel 1962 da Camillo Caleffi, la Società si è specializzata nella produzione e commercializzazione di articoli di lusso per la casa, diventando in breve tra i leader nel segmento.

Il Gruppo CALEFFI vanta una rete di circa 1.900 punti vendita in Italia e circa 170 nel resto del mondo e un portafoglio che garantisce un'elevata riconoscibilità e notorietà con marchi propri e in licenza, tra i quali Philipp Plein, Bellora 1883, Diesel, Trussardi, Alviero Martini 1^a Classe e 4Hotel.

CALEFFI S.p.A. è quotata sul mercato Euronext Milan (ex MTA) di Borsa Italiana.

CALEFFI S.p.A.

Emanuela Gazza
Investor Relations Manager
Tel: +39 0375 7881
gazza@caleffionline.it
www.caleffionline.it

IR TOP Consulting

Maria Antonietta Pireddu – Domenico Gentile
Investor Relations Consulting
Tel: 02 45473884/3
ir@irtop.com www.irtop.com

ALLEGATI:

- Conto Economico consolidato al 31 dicembre 2025
- Stato Patrimoniale consolidato al 31 dicembre 2025
- Posizione Finanziaria Netta consolidata al 31 dicembre 2025
- Conto Economico di CALEFFI S.p.A. al 31 dicembre 2025
- Stato Patrimoniale di CALEFFI S.p.A. al 31 dicembre 2025
- Posizione Finanziaria Netta di CALEFFI S.p.A. al 31 dicembre 2025

COMUNICATO STAMPA

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

(in migliaia di euro)

	31/12/2025	31/12/2024
Vendita di beni e servizi	61.092	57.503
Altri ricavi e proventi	527	429
Ricavi	61.619	57.932
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti e lavori in corso	2.468	783
Costi delle materie prime e altri materiali	-31.449	-27.567
Variazione rimanenze di materie prime	310	-138
Costi per servizi	-14.661	-14.151
Costi per godimento beni di terzi	-2.664	-2.314
Costi per il personale	-9.602	-9.037
Ammortamenti	-2.510	-2.410
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>347</i>	<i>347</i>
Svalutazioni e rettifiche su crediti	-60	-60
Altri costi operativi	-306	-273
EBITDA	5.715	5.235
Risultato operativo	3.145	2.765
Oneri finanziari	-558	-729
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>119</i>	<i>139</i>
Proventi finanziari	45	40
Utile/perdite su cambi	-138	101
Risultato prima delle imposte	2.494	2.177
Imposte correnti	-645	-469
Imposte differite (attive)/passive	-13	-30
Risultato dell'esercizio	1.836	1.678
Utile/(Perdita) base per azione (euro)	0,12	0,11
Utile/(Perdita) diluito per azione (euro)	0,12	0,11

COMUNICATO STAMPA

SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA		
(in migliaia di euro)		
ATTIVITA'	31/12/2025	31/12/2024
Immobili, impianti e macchinari	2.166	2.464
Attività per diritto d'uso	6.951	6.792
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>1.375</i>	<i>1.684</i>
Attività immateriali	2.538	2.562
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>267</i>	<i>305</i>
Attività finanziarie	5	5
Partecipazioni	11	11
Attività per imposte differite	1.013	1.035
Crediti tributari	37	51
Totale attività non correnti	12.721	12.920
Rimanenze	20.683	17.907
Crediti commerciali	20.888	27.177
Altri crediti	712	736
Attività per imposte correnti	72	277
Attività finanziarie correnti	1	55
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	3.873	1.900
Totale attività correnti	46.229	48.052
TOTALE ATTIVITA'	58.950	60.972
PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO		
	31/12/2025	31/12/2024
Capitale sociale	8.127	8.127
Riserva sovrapprezzo azioni	3.475	3.475
Riserva legale	1.516	1.437
Altre riserve	10.512	9.259
Riserva utili/(perdite) indivisi	1.795	1.680
Risultato dell'esercizio	1.836	1.678
Patrimonio netto del gruppo	27.261	25.656
Passività finanziarie non correnti	4.566	4.071
Passività finanziarie non correnti per IFRS 16	5.651	5.751
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>1.479</i>	<i>1.504</i>
Benefici ai dipendenti	960	998
Altri fondi	707	639
Totale passività non correnti	11.884	11.459
Debiti commerciali	12.900	16.105
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>400</i>	<i>437</i>
Altri debiti	1.210	1.540
Benefici ai dipendenti	882	833
Passività per imposte correnti	399	265
Passività finanziarie correnti	2.678	3.621
Passività finanziarie correnti per IFRS 16	1.736	1.493
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>297</i>	<i>276</i>
Totale passività correnti	19.805	23.857
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	58.950	60.972

COMUNICATO STAMPA

Posizione Finanziaria Netta Consolidata			
(in migliaia di euro)		31/12/2025	31/12/2024
A	Disponibilità liquide	15	19
B	Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	3.857	1.881
C	Altre attività finanziarie correnti	1	55
D	Liquidità (A + B + C)	3.873	1.955
E	Debito finanziario corrente	-173	-604
F	Parte corrente del debito finanziario non corrente	-2.504	-3.017
G	Parte corrente del debito finanziario per IFRS 16	-1.736	-1.493
H	Indebitamento finanziario corrente (E + F + G)	-4.413	-5.114
J	Indebitamento finanziario corrente netto (H + D)	-540	-3.159
K	Debito finanziario non corrente	-4.566	-4.071
L	Debito finanziario non corrente per IFRS 16	-5.651	-5.751
M	Altri crediti/debiti non correnti	5	5
N	Indebitamento finanziario non corrente (K + L + M)	-10.212	-9.817
P	Totale indebitamento finanziario (J + N)	-10.752	-12.976

COMUNICATO STAMPA

CONTO ECONOMICO CALEFFI SPA (valori espressi in euro)		
	31/12/2025	31/12/2024
Vendita di beni e servizi	49.449.971	45.782.475
<i>di cui verso parti correlate</i>	41.978	19.654
Altri ricavi e proventi	735.480	502.465
<i>di cui verso parti correlate</i>	251.536	112.953
Ricavi	50.185.451	46.284.940
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti e lavori in corso	2.741.589	520.947
Costi delle materie prime e altri materiali	-27.862.777	-22.659.793
<i>di cui verso parti correlate</i>	2.234.195	2.818.616
Variazione rimanenze di materie prime	814.603	-577.684
Costi per servizi	-10.556.317	-9.412.019
<i>di cui verso parti correlate</i>	0	9.900
Costi per godimento beni di terzi	-1.867.918	-1.604.663
<i>di cui verso parti correlate</i>	110.000	13.040
Costi per il personale	-8.149.583	-7.580.544
Ammortamenti	-2.255.806	-2.152.077
<i>di cui verso parti correlate</i>	346.515	346.515
Svalutazione e rettifiche su crediti	-50.000	-50.000
Altri costi operativi	-244.858	-219.975
EBITDA	5.060.190	4.751.209
Risultato operativo	2.754.384	2.549.132
Oneri finanziari	-389.438	-535.667
<i>di cui verso parti correlate</i>	119.315	139.123
Proventi finanziari	43.743	37.030
Utile/perdite su cambi	-124.054	96.337
Ripristino di valore partecipazione	800.000	0
Risultato prima delle imposte	3.084.635	2.146.832
Imposte correnti	-657.768	-528.492
Imposte differite (attive)/passive	22.150	-37.995
Risultato dell'esercizio	2.449.017	1.580.345

COMUNICATO STAMPA

SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CALEFFI SPA		
(valori espressi in euro)		
ATTIVITA'	31/12/2025	31/12/2024
Immobili, impianti e macchinari	1.947.887	2.175.591
Attività per diritto d'uso	5.856.982	6.336.732
<i>di cui verso parti correlate</i>	1.375.267	1.683.682
Attività immateriali	464.911	498.606
<i>di cui verso parti correlate</i>	266.696	304.795
Attività finanziarie	4.648	4.648
Partecipazioni	6.224.118	5.424.118
Attività per imposte differite	497.040	478.897
Crediti tributari	21.510	29.155
Totale attività non correnti	15.017.096	14.947.747
Rimanenze	15.390.134	11.833.942
Crediti commerciali	15.709.079	21.698.104
<i>di cui verso parti correlate</i>	0	75.802
Altri crediti	512.830	383.866
Attività per imposte correnti	27.043	215.807
Attività finanziarie correnti	1.264	54.613
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	3.149.586	1.223.297
Totale attività correnti	34.789.936	35.409.629
TOTALE ATTIVITA'	49.807.032	50.357.376
PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO		
31/12/2025	31/12/2024	
Capitale sociale	8.126.602	8.126.602
Riserva sovrapprezzo azioni	3.475.273	3.475.273
Riserva legale	1.516.396	1.437.379
Altre riserve	10.621.174	9.370.358
Risultato dell'esercizio	2.449.017	1.580.345
Totale patrimonio netto	26.188.462	23.989.957
Passività finanziarie non correnti	2.453.562	1.651.489
Passività finanziarie non correnti per IFRS 16	4.699.571	5.384.833
<i>di cui verso parti correlate</i>	1.479.181	1.503.682
Benefici ai dipendenti	476.147	535.741
Altri fondi	597.455	537.970
Totale passività non correnti	8.226.735	8.110.033
Debiti commerciali	10.208.278	12.453.365
<i>di cui verso parti correlate</i>	993.032	879.743
Altri debiti	1.123.851	1.500.338
<i>di cui verso parti correlate</i>	22.649	56.452
Benefici ai dipendenti	803.072	761.720
Passività per imposte correnti	338.748	192.048
Passività finanziarie correnti	1.356.927	1.978.586
Passività finanziarie correnti per IFRS 16	1.560.959	1.371.329
<i>di cui verso parti correlate</i>	296.569	276.091
Totale passività correnti	15.391.835	18.257.386
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	49.807.032	50.357.376

COMUNICATO STAMPA

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CALEFFI SPA		31/12/2025	31/12/2024
(in migliaia di euro)			
A	Disponibilità liquide	14	16
B	Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	3.136	1.207
C	Altre attività finanziarie correnti	1	55
D	Liquidità (A + B + C)	3.151	1.278
E	Debito finanziario corrente	-159	-481
F	Parte corrente del debito finanziario non corrente	-1.198	-1.498
G	Parte corrente del debito finanziario per IFRS 16	-1.561	-1.371
H	Indebitamento finanziario corrente (E + F + G)	-2.918	-3.350
J	Indebitamento finanziario corrente netto (H + D)	233	-2.072
K	Debito finanziario non corrente	-2.454	-1.651
L	Debito finanziario non corrente per IFRS 16	-4.700	-5.385
M	Altri crediti/debiti non correnti	5	5
N	Indebitamento finanziario non corrente (K+ L + M)	-7.149	-7.031
P	Totale indebitamento finanziario (J + P)	-6.916	-9.103