

Caleffi Giuliana  
Via Piccinini, 40  
46019 Viadana  
Cod. Fiscale: CLFGLN67E66L826V

**ADEMPIMENTO EFFETTUATO AI SENSI DELL'ART. 12 DELLO STATUTO SOCIALE DI CALEFFI S.p.A. IN  
RELAZIONE ALLA NOMINA DEI MEMBRI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
(terzo punto all'ordine del giorno dell'assemblea ordinaria convocata per il giorno 30 aprile 2014)**

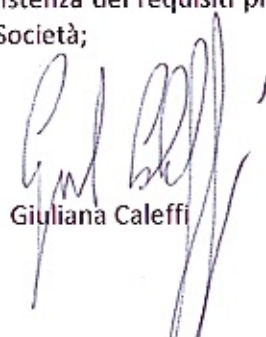
Ai sensi dell'art. 12 dello statuto, il socio Giuliana Caleffi, codice fiscale CLFGLN67E66L826V residente in Viadana (MN) via Piccinini 40; titolare n° 5.051.230 azioni rappresentanti il 40,41% del capitale sociale della Società, presenta la seguente lista di candidati alla carica di amministratore:

- |                                       |                                                                                                                    |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1) Sig.ra Giuliana Caleffi            | Nata a Viadana il 26/05/1967<br>Codice Fiscale CLF GLN 67E66 L826 V<br>Residenza: Viadana (MN) Via Piccinini, 40   |
| 2) Sig.ra Rita Federici               | Nata a Boretto il 10/12/1946<br>Codice Fiscale FDR RTI 46T50 A988 Q<br>Residenza: Viadana (MN) Via Piccinini, 38   |
| 3) Dott. Guido Ferretti               | Nato a Modena il 16/04/1963<br>Codice Fiscale FRR GDU 63S16 F527 O<br>Residenza: Viadana (MN) Via Bologna, 7       |
| 4) Cavaliere del Lavoro Mario Boselli | Nato a Como il 27/03/1941<br>Codice Fiscale: BSL MRA 41C27 C933 F<br>Residenza: Milano - viale Vittorio Veneto, 16 |
| 5) Sig. Raffaello Favagrossa          | Nato a Parma il 25/03/1992<br>Codice Fiscale: FVG RFL 92C25 G337 K<br>Residenza: Viadana (MN) Via Piccinini, 40    |
| 6) Prof. Roberto Ravazzoni            | Nato a Parma il 21/05/1958<br>Codice Fiscale RVZ RRT 58E21 G337 F<br>Residenza: Parma – Strada Quarta, 6           |

La presente viene depositata presso la sede sociale della Società unitamente alla seguente documentazione:

- Copia della comunicazione effettuata da un intermediario autorizzato ai sensi della normativa vigente, attestante la titolarità di n° 5.051.230 azioni della Società pari al 40,41% del capitale sociale;
- Dichiarazione autografa con cui il singolo candidato accetta, subordinatamente alla effettiva nomina da parte dell'assemblea dei soci, la propria carica ed attesta, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente per ricoprire la carica di amministratore della Società;
- *Curriculum vitae* di ciascun amministratore.

Viadana, 4 aprile 2014

  
Giuliana Caleffi



**COMUNICAZIONE EX ART. 23**  
**del Provvedimento Banca d'Italia/Consob del 22 febbraio 2008**  
**modificato il 24 dicembre 2010**

**Intermediario che effettua la comunicazione:**

Denominazione: UBS (Italia) S.p.A.

**ABI:** 03041    **CAB:** 01600

Data della richiesta, 28/03/2014

Data di riferimento 28/03/2014

Data invio della comunicazione: 02/04/2014

Termine di efficacia 30/04/2014

Progressivo Annuo: 4471  
Codice Cliente: 3041832001

Gentile Signora  
GIULIANA CALEFFI  
VIA PICCININI, 40  
46019 VIADANA MN  
C.F. CLFGLN67E66L826V

A richiesta della stessa, nata a: VIADANA il 26/05/1967

La presente certificazione, con efficacia fino a 30/04/2014 attesta la partecipazione al sistema di gestione accentrata del nominativo sopra indicato con i seguenti strumenti finanziari:

| ISIN Titolo  | Descrizione Titolo | Quantità posseduta |
|--------------|--------------------|--------------------|
| IT0003025019 | CALEFFI SPA ORD    | 5.051.230          |

Su detti strumenti finanziari risultano le seguenti annotazioni:  
nessuna

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

Presentazione delle liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale.

Delega per l'intervento all'assemblea

Il Signor:.....  
è delegato a rappresentar.....  
per l'esercizio del diritto di voto

Data:..... Firma: .....

UBS (ITALIA) S.p.A.

intermediario  
*Alma M. Peni*

Spettabile      Caleffi S.p.A.  
Via Belfiore, 24  
46019 Viadana (MN)

Viadana, 4 aprile 2014

OGGETTO: Accettazione della candidatura e della carica di amministratore della Caleffi S.p.A.

Io sottoscritta **Giuliana Caleffi**, nata a Viadana (MN) il 26 maggio 1967, cittadina italiana, residente a Viadana (MN), via Piccinini 40, preso atto che io stessa Giuliana Caleffi, ho manifestato la volontà di inserire il mio nominativo nella lista dei candidati, che intendo presentare per la nomina degli amministratori di Caleffi S.p.A. (società per azioni avente sede legale in Viadana, Via Belfiore 24, numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Mantova 00154130207, di seguito "Caleffi"), con la presente:

**ACCETTO**

Sin d'ora la suddetta candidatura ed ove nominata la carica di amministratore di Caleffi per il periodo che verrà determinato in sede della prossima assemblea dei soci di Caleffi;

**DICHIARO e ATTESTO, sotto la mia responsabilità**

- a) l'inesistenza di cause, e di non trovarmi in alcuna delle situazioni, di incompatibilità, di inelleggibilità o di decadenza, anche ai sensi dell'articolo 2382 del codice civile;
- b) di possedere tutti i requisiti prescritti dalle vigenti norme di legge e regolamentari e dal vigente statuto sociale di Caleffi per essere nominato a tale carica, ed in particolare di possedere i requisiti di onorabilità di cui all'articolo 147-quinquies del D.Lgs. n° 58/98, come modificato.

La sottoscritta si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Caleffi il verificarsi di situazioni impeditive alla carica.



---

## **CURRICULUM VITAE**

### **CALEFFI GIULIANA**

*Nata a Viadana (MN) il 26/05/1967*

*Residente a Cogozzo di Viadana in via Piccinini, n.40*

### **ESPERIENZE PROFESSIONALI**

La Signora Giuliana Caleffi è entrata in azienda nell'anno 1989 con il ruolo di assistente alla Direzione Ricerca & Sviluppo.

Dal 2003 assume la carica di Amministratore Delegato.

Dal 2005 è Presidente della società Caleffi nominata dal Consiglio di Amministrazione che le ha conferito i seguenti poteri con firma singola:

- rappresentare la società con firma libera per l'esecuzione di tutte le deliberazioni del Consiglio di Amministrazione,
- rappresentare la società in giudizio con la facoltà di promuovere azioni ed istanze giudiziarie e amministrative per ogni grado di giurisdizione ed anche per giudizi di revocazione o cessazione e di nominare all'uopo avvocati e procuratori alle liti,
- coordinare le varie funzioni esistenti all'interno dell'organizzazione aziendale,
- promuovere l'immagine della società sui mercati nei quali essa opera,
- indirizzare e verificare i contenuti stilistico – creativi relativi alle collezioni prodotte e/o commercializzate dalla società,
- proporre al Consiglio di Amministrazione l'assunzione ed il licenziamento di dirigenti e l'attribuzione della qualifica di dirigenti ai dipendenti della società,
- determinare la retribuzione dei dirigenti della società

## CURRICULUM VITAE

### FEDERICI RITA

*Nata a Boretto (RE) il 10/12/1946*

*Residente a Cogozzo di Viadana in via Piccinini, n. 38*

### ESPERIENZE PROFESSIONALI

La Signora Rita Federici ha la responsabilità della Direzione Ricerca & Sviluppo.

La funzione esercitata dalla Sig.ra Federici in azienda già a partire dagli anni 70 ha lo scopo di assicurare la realizzazione dei campionari in base alle segnalazioni dal mercato fornite dalle funzioni Commerciali, alle idee/creatività interna/esterna e a parametri di fattibilità/costo di industrializzazione.

Nel periodo 2003-2005 ha svolto inoltre la funzione di Presidente della società Caleffi.

La posizione Direzione Ricerca & Sviluppo riferisce al Consiglio di Amministrazione.

Le responsabilità della funzione sono così riassunte:

- Ricerca e sviluppa idee di prodotto acquisendo disegni e/o modelli di possibile realizzazione, perseguendo l'equilibrio tra il messaggio del presente e lo sviluppo del futuro.
- Sulla base delle informazioni fornite dalla Direzione Commerciale e Marketing garantisce collezioni in linea con le esigenze del mercato in termini di tipologie e numero di proposte, materiali, finiture, packaging e fasce prezzo.
- Assicura la realizzazione e la presentazione del Campionario alla rete dei vendita nei tempi e nei contenuti mirati alla vendibilità su tutte le Linee di destinazione (dal dettaglio all'ingrosso) e per tutti i mercati.
- Guida, gestisce e coordina l'attività dei reparti Campionatura e Cad alle dirette dipendenze garantendo lo sviluppo professionale dei propri collaboratori e assicurando che le loro prestazioni siano corrispondenti, in termini qualitativi, quantitativi e temporali, ai compiti affidati a ciascuno.
- Predisporre, secondo le procedure e le prassi aziendali in essere, il budget annuale per i centri di costo affidati alla sua unità, assicurando successivamente il rispetto delle previsioni, la tempestiva segnalazione di eventuali scostamenti, la proposta e perseguimento di interventi correttivi o di recupero.

Spettabile      Caleffi S.p.A.  
Via Belliore, 24  
46019 Viadana (MN)

Viadana, 4 aprile 2014

**OGGETTO:** Accettazione della candidatura e della carica di amministratore della Caleffi S.p.A.

Io sottoscritta **Rita Federici**, nata a Boretto (RE) il 10 dicembre 1946, cittadina italiana, residente a Viadana (MN), via Piccinini 38, preso atto che la Sig.ra Giuliana Caleffi, ha manifestato la volontà di inserire il mio nominativo nella lista dei candidati, che intende presentare per la nomina degli amministratori di Caleffi S.p.A. (società per azioni avente sede legale in Viadana, Via Belliore 24, numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Mantova 00154130207, di seguito "Caleffi"), con la presente:

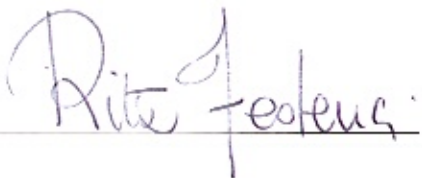
**ACCETTO**

Sin d'ora la suddetta candidatura ed ove nominata la carica di amministratore di Caleffi per il periodo che verrà determinato in sede della prossima assemblea dei soci di Caleffi;

**DICHIARO e ATTESTO, sotto la mia responsabilità**

- a) l'inesistenza di cause, e di non trovarmi in alcuna delle situazioni, di incompatibilità, di ineleggibilità o di decadenza, anche ai sensi dell'articolo 2382 del codice civile;
- b) di possedere tutti i requisiti prescritti dalle vigenti norme di legge e regolamentari e dal vigente statuto sociale di Caleffi per essere nominato a tale carica, ed in particolare di possedere i requisiti di onorabilità di cui all'articolo 147-quinquies del D.Lgs. n° 58/98, come modificato.

La sottoscritta si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Caleffi il verificarsi di situazioni impeditive alla carica.

  
\_\_\_\_\_

## **EDUCATION AND CAREER**

### **GUIDO FERRETTI**

Cell. 338 7965656

e-mail: ferrettiguido@ymail.com



### **DATI PERSONALI:**

Nato a Modena il 16 aprile 1963.

### **STUDI:**

1989 - Laurea in Economia e Commercio presso l'Università di Parma.

1982 - Diploma di Ragioneria, presso l'I.T.C. Sanfelice di Viadana.

### **CORSI DI FORMAZIONE:**

1997 - Corso di "Finanza Strategica" presso la SDA Bocconi.

1995 - Corso "Direzione e Politica Finanziaria" presso la SDA Bocconi.

1992 - Corso di specializzazione in Amministrazione e Controllo tenuto presso la Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi di Milano.

1990 - Corso di formazione alla professione di Dottore Commercialista presso l'Università di Parma.

### **LINGUE STRANIERE:**

Buona conoscenza della lingua Inglese e della lingua Francese.

### **ESPERIENZE PROFESSIONALI:**

Dopo aver svolto un periodo di praticantato presso lo studio del Dott. Penazzi di Viadana, Dottore Commercialista e revisore ufficiale dei conti, nel 1990 viene chiamato a ricoprire il ruolo di responsabile Controllo di Gestione in Caleffi SpA, società operante nel settore *Home Fashion*.

Nel 1996 assume la qualifica di Dirigente ed è responsabile delle aree Amministrazione Finanza e Controllo e affianca la Direzione Generale nella definizione di *Business Plan*, progetti di sviluppo aziendali e principali investimenti.

Nel 2003 assume la carica di Amministratore Delegato e avvia un profondo lavoro di riorganizzazione della società con l'obiettivo di riposizionare Caleffi tra le aziende leader nel settore *Home Fashion* di alta gamma. All'interno di questa strategia ha coordinato e gestito l'iter per la quotazione in Borsa nel 2005.

La strategia degli anni successivi viene fortemente incentrata su lusso, estero e negozi monomarca. Coerentemente con tale indirizzo vengono effettuate le acquisizioni di Mirabello e Carrara dando vita alla divisione Lusso del Gruppo e che attualmente distribuisce in 50 Paesi nel mondo oltre il 40% del fatturato.

Il Gruppo, occupa 200 persone con un fatturato 2013 di circa 60 milioni di Euro, in crescita di oltre il 10% rispetto all'anno precedente.

Viadana, 14 marzo 2014

*guido ferretti*

Spettabile      Caleffi S.p.A.  
Via Belfiore, 24  
46019 Viadana (MN)

Viadana, 4 aprile 2014

**OGGETTO:** Accettazione della candidatura e della carica di amministratore della Caleffi S.p.A.

Io sottoscritto **Guido Ferretti**, nato a Modena il 16 aprile 1963, cittadino italiano, residente a Viadana (MN), via Bologna 7, preso atto che la Sig.ra Giuliana Caleffi, ha manifestato la volontà di inserire il mio nominativo nella lista dei candidati, che intende presentare per la nomina degli amministratori di Caleffi S.p.A. (società per azioni avente sede legale in Viadana, Via Belfiore 24, n° di iscrizione al Registro delle Imprese di Mantova 00154130207, di seguito "Caleffi"), con la presente:

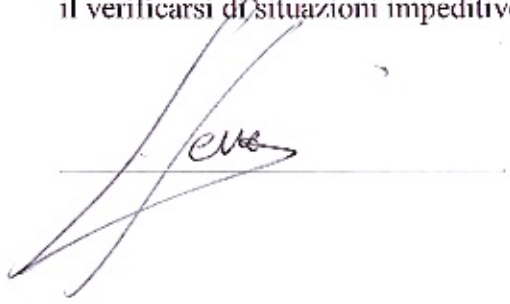
**ACCETTO**

Sin d'ora la suddetta candidatura ed ove nominato la carica di amministratore di Caleffi per il periodo che verrà determinato in sede della prossima assemblea dei soci di Caleffi;

**DICHIARO e ATTESTO, sotto la mia responsabilità**

- a) l'inesistenza di cause, e di non trovarmi in alcuna delle situazioni, di incompatibilità, di ineleggibilità o di decadenza, anche ai sensi dell'articolo 2382 del codice civile,
- b) di possedere tutti i requisiti prescritti dalle vigenti norme di legge e regolamentari e dal vigente statuto sociale di Caleffi per essere nominato a tale carica, ed in particolare di possedere i requisiti di onorabilità di cui all'articolo 147-quinquies del D.Lgs. n° 58/98, come modificato.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Caleffi il verificarsi di situazioni impeditive alla carica.



Spettabile      Caleffi S.p.A.  
Via Belfiore, 24  
46019 Viadana (MN)

Viadana, 4 aprile 2014

OGGETTO: Accettazione della candidatura e della carica di amministratore della Caleffi S.p.A.

Io sottoscritto **Mario Boselli**, nato a Como il 27 marzo 1941, cittadino italiano, residente a Milano (MI), Via Vittorio Veneto 16, preso atto che la Sig.ra Giuliana Caleffi, ha manifestato la volontà di inserire il mio nominativo nella lista dei candidati, che intende presentare per la nomina degli amministratori di Caleffi S.p.A. (società per azioni avente sede legale in Viadana, Via Belfiore 24, n° di iscrizione al Registro delle Imprese di Mantova 00154130207, di seguito "Caleffi"), con la presente:

#### **ACCETTO**

Sin d'ora la suddetta candidatura ed ove nominato la carica di amministratore di Caleffi per il periodo che verrà determinato in sede della prossima assemblea dei soci di Caleffi;

#### **DICHIARO e ATTESTO, sotto la mia responsabilità**

- a) l'inesistenza di cause, e di non trovarmi in alcuna delle situazioni, di incompatibilità, di ineleggibilità o di decadenza, anche ai sensi dell'articolo 2382 del codice civile,
- b) di possedere tutti i requisiti prescritti dalle vigenti norme di legge e regolamentari e dal vigente statuto sociale di Caleffi per essere nominato a tale carica, ed in particolare di possedere i requisiti di onorabilità di cui all'articolo 147-quinquies del D.Lgs. n° 58/98, come modificato.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Caleffi il verificarsi di situazioni impeditive alla carica.



---

**GR. UFF. MARIO BOSELLI**  
**CAVALIERE DI GRAN CROCE**  
**CAVALIERE DEL LAVORO**

Nato a Como il 27.3.1941, sposato (22.05.1963) con Luisa Giani, tre figli:  
Carlo 13/05/1964), laureato in Economia Aziendale (Università Bocconi) sposato, imprenditore;  
Federico (28/07/1965), laureato in Ingegneria (Politecnico di Milano), sposato, imprenditore;  
Elisabetta (27/03/1969), laureata in Farmacia, sposata, farmacista.

Ha iniziato la propria carriera lavorativa nell'Agosto 1959 nell'azienda paterna, di antica tradizione serica, la Carlo Boselli di Garbagnate Monastero.

In tale sede nel 1586 prendeva avvio la produzione di seta dalla famiglia Corbetta, attività che in seguito per successione femminile, passava alla famiglia Bulti e quindi alla famiglia Boselli. Nel 1894 il nonno, Carlo Antonio Pietro Maria Boselli, dava una svolta all'attività, industrializzando l'artigianale torcitura della seta. Nel 1956 il padre, Carlo, grande innovatore, rilanciava l'azienda avviando la produzione e trasformazione dei fili di fibre sintetiche con l'utilizzo di varie moderne tecnologie.

Mario Boselli nel corso degli anni '60, '70, '80 e '90 e a cavallo del Millennio realizzava un significativo sviluppo, sia in Italia che all'estero, in Slovacchia, completando una "filiera" di attività, sempre prevalentemente serica, nei settori a valle, quello della tessitura a maglia, fino al capo confezionato.

Dopo più di 42 anni nel 2005 ha lasciato l'azienda di famiglia per nuovi incarichi.

**Cariche attualmente ricoperte:**

- Presidente della **CAMERA NAZIONALE DELLA MODA ITALIANA**
- Presidente del **FONDO per le PENSIONI al PERSONALE di CARIPLO**
- Presidente di **INTESA SANPAOLO PERSONAL FINANCE S.p.A**
- Presidente di **SETEFI SpA (Gruppo Intesa SanPaolo)**
- Presidente di **METROWEB SPA**
- Presidente dell'**ASSOCIAZIONE ITALIA-HONG KONG**
- Presidente del Conseil Consultatif di **SYM sas (Paris)**
- Vice Presidente del Comitato di Strategia di **PREMIERE VISION (Paris)**
- Adviser di **J.P.MORGAN Italia - Divisione Wealth Managment**
- Presidente Onorario dell'**AidAF (Associazione Italiana delle Aziende Familiari)**
- Presidente Onorario della **CAMERA DI COMMERCIO ITALO-SLOVACCA ( BRATISLAVA)**
- Membro del Consiglio di Amministrazione di **CALEFFI S.P.A.**
- Membro del Consiglio di Amministrazione di **SCHMID SPA**
- Membro del Consiglio di Amministrazione di **FUTURIMPRESA SGR**

**Cariche coperte in precedenza:**

- Presidente della **FEDERTESSILE**;
  - Presidente dell'Ente Autonomo **FIERA INTERNAZIONALE di MILANO**;
  - Presidente di **PITTI IMMAGINE**;
  - Presidente dell'**ASSOCIAZIONE INTERNAZIONALE DELLA SETA**, con sede a Lione;
  - Presidente dell'**ASSOCIAZIONE EUROPEA dei TORCITORI (A.E.M)** e Vice-Presidente dell'**AIUFFFFASS**;
  - Presidente dell'**AidAF (ASSOCIAZIONE ITALIANA DELLE AZIENDE FAMILIARI)**
  - Presidente della **CAMERA DI COMMERCIO ITALO-SLOVACCA ( BRATISLAVA)**
  - Presidente **LARIODESK**
  - Presidente di **CENTROBANCA**
  - Vice Presidente Membro del Comitato Esecutivo della **BANCA POPOLARE COMMERCIO & INDUSTRIA**;
  - Vice Presidente Membro del "Conseil de Surveillance" della **D M C (Dollfus Mieg & C.le)**
  - Membro di Giunta della **CONFINDUSTRIA**;
  - Membro del Consiglio d'Amministrazione della **CASSA di RISPARMIO delle PROVINCE LOMBARDE**;
  - Membro del Consiglio di Amministrazione di **RATTI S.p.A.**
  - Membro del Consiglio di Gestione di **UBI (UNIONE DI BANCHE ITALIANE)**
  - Membro del Consiglio di Amministrazione della **FONDAZIONE LA TRIENNALE DI MILANO**
  - Membro del Consiglio di Amministrazione della **LA TRIENNALE DI MILANO SERVIZI**
  - Membro del Consiglio di Amministrazione di **PRO MAC S.p.A.**
  - Membro dell'Advisory Board della **MIRO RADICI AG**
- 
- Insignito dell'Onorificenza di Grande Ufficiale al Merito della Repubblica Italiana con decreto in data 2.6.1985.
  - Insignito dell'Onorificenza di Cavaliere del Lavoro con decreto del Presidente della Repubblica Italiana in data 1.6.1990.
  - Insignito dell'Onorificenza di Commandeur de l'Ordre National du Mérite con decreto del Presidente della Repubblica Francese in data 31.05.1997.
  - Insignito dell'Onorificenza di Commandeur de l'Ordre National de la Légion D'Honneur con decreto del Presidente della Repubblica Francese in data 04.04.2002.
  - Insignito dell'Onorificenza di Gran Croce dell'Orden Nacional al Mérito con decreto del Presidente della Repubblica di Colombia in data 03.02.2004
  - Insignito dell'Onorificenza di Cavaliere di Gran Croce Ordine al Merito della Repubblica Italiana con decreto del Presidente della Repubblica in data 02.06.2007

## **RAFFAELLO FAVAGROSSA\***

Residente a Viadana (MN) in via Piccinini, 40

e-mail raffaellofavagrossa@gmail.com

### **Dati Personali**

Anni: 22

Nazionalità: italiana

Luogo di nascita: Parma

Data di nascita: 25/03/1992

**Interessi Professionali:** Rivolti alle Aree Tecnico Informatiche, Economiche e di Diritto.

**Attitudini Personali e Motivazioni:** Buona propensione ai rapporti interpersonali, al lavoro in team e in generale dove esiste una concreta possibilità di crescita professionale grazie allo scambio di Know-how e competenze specifiche.

### **Esperienze Lavorative**

Da aprile 2014: Contratto a Progetto per consulenza "Sviluppo Presenze e Vendite On Line" presso Caleffi S.p.A.

Da gennaio 2013 (in corso) Research & Development presso Favagrossa Edoardo Srl

### **Istruzione**

Dal settembre 2011: Corso di Laurea Triennale in Scienze politiche e relazioni internazionali presso la Facoltà di Scienze Politiche – Università degli Studi di Parma

Luglio 2011: Diploma di Capo Tecnico Informatico presso l'Istituto Tecnico Informatico S. Lucia Srl di Napoli

### **Lingue Straniere**

Inglese: b2

Francese: b1

Spagnolo: b1

**Conoscenze Informatiche:** Specializzato in gestione di reti aziendali e sviluppo web marketing. Conoscenza ottima dei seguenti linguaggi: orientati ad oggetti: c++, delphi, java, mshell, python, visual basic e realbasic. imperativi: assembly, basic, cobol e pop. Per sviluppo di siti internet e database: html, css, php, asp, sql. Specializzato in tecniche del suono e utilizzo di software per la produzione musicale. Tecnico specializzato in sistemi operativi Mac.

**Conoscenze Economiche:** Studio e analisi di economie politiche ed economie applicate, sia di macro che di micro economie. Conoscenza ottima di tecniche di sviluppo aziendale e di marketing. Una buona conoscenza della economia degli intermediari finanziari.

**Conoscenze Diritto :** Studio approfondito delle aree di diritto fondamentali, tra cui pubblico, privato, internazionale, tributario, tributario europeo e dell'Unione europea.

Spettabile      Caleffi S.p.A.  
Via Belfiore, 24  
46019 Viadana (MN)

Viadana, 4 aprile 2014

OGGETTO: Accettazione della candidatura e della carica di amministratore della Caleffi S.p.A.

Io sottoscritto **Raffaello Favagrossa**, nato a Parma (PR) il 25/03/1992, cittadina italiana, residente a Viadana (MN), via Piccinini 40, preso atto che la Sig.ra Giuliana Caleffi, ha manifestato la volontà di inserire il mio nominativo nella lista dei candidati, che intende presentare per la nomina degli amministratori di Caleffi S.p.A. (società per azioni avente sede legale in Viadana, Via Belfiore 24, numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Mantova 00154130207, di seguito "Caleffi"), con la presente:

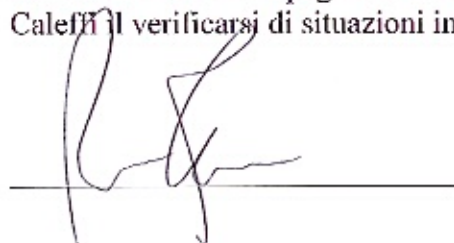
#### **ACCETTO**

Sin d'ora la suddetta candidatura ed ove nominata la carica di amministratore di Caleffi per il periodo che verrà determinato in sede della prossima assemblea dei soci di Caleffi;

#### **DICHIARO e ATTESTO, sotto la mia responsabilità**

- a) l'inesistenza di cause, e di non trovarmi in alcuna delle situazioni, di incompatibilità, di ineleggibilità o di decadenza, anche ai sensi dell'articolo 2382 del codice civile;
- b) di possedere tutti i requisiti prescritti dalle vigenti norme di legge e regolamentari e dal vigente statuto sociale di Caleffi per essere nominato a tale carica, ed in particolare di possedere i requisiti di onorabilità di cui all'articolo 147-quinquies del D.Lgs. n° 58/98, come modificato.

La sottoscritta si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Caleffi il verificarsi di situazioni impeditive alla carica.



039521384215

Spettabile      Caleffi S.p.A.  
Via Belfiore, 24  
46019 Viadana (MN)

Viadana, 4 aprile 2014

OGGETTO: Accettazione della candidatura e della carica di amministratore della Caleffi S.p.A.

Io sottoscritto **Roberto Ravazzoni**, nato a Parma il 21 maggio 1958, cittadino italiano, residente a Parma (PR), Strada Quarta 6, preso atto che la Sig.ra Giuliana Caleffi, ha manifestato la volontà di inserire il mio nominativo nella lista dei candidati, che intende presentare per la nomina degli amministratori di Caleffi S.p.A. (società per azioni avente sede legale in Viadana, Via Belfiore 24, n° di iscrizione al Registro delle Imprese di Mantova 00154130207, di seguito "Caleffi"), con la presente:

### ACCETTO

Sin d'ora la suddetta candidatura ed ove nominato la carica di amministratore di Caleffi per il periodo che verrà determinato in sede della prossima assemblea dei soci di Caleffi;

### DICHIARO e ATTESTO, sotto la mia responsabilità

- a) l'inesistenza di cause, e di non trovarmi in alcuna delle situazioni, di incompatibilità, di ineleggibilità o di decadenza, anche ai sensi dell'articolo 2382 del codice civile,
- b) di possedere tutti i requisiti prescritti dalle vigenti norme di legge e regolamentari e dal vigente statuto sociale di Caleffi per essere nominato a tale carica, ed in particolare di possedere i requisiti di onorabilità di cui all'articolo 147-quinquies del D.Lgs. n° 58/98, come modificato.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Caleffi il verificarsi di situazioni impeditive alla carica.

Roberto Ravazzoni

ROBERTO RAVAZZONI

ORDINARIO DI ECONOMIA E GESTIONE  
DELLE IMPRESE NELL'UNIVERSITÀ  
DI MODENA E REGGIO EMILIA

## BREVE CURRICULUM VITAE

Roberto Ravazzoni  
(nato a Parma, il 21 maggio 1958),

dopo la laurea in Economia nell'Università di Parma, nel 1989 ha conseguito il Dottorato di Ricerca (Ph.D.) in Economia Aziendale con sede amministrativa presso l'Università Commerciale "Luigi Bocconi" di Milano.

Attualmente è Professore Ordinario di "Economia e Gestione delle Imprese" presso il Dipartimento di Comunicazione e Economia – Facoltà di Scienze della Comunicazione e dell'Economia dell'Università di Modena e Reggio Emilia, dove insegna *"Analisi strategica per il posizionamento competitivo"* e *"Marketing Distributivo"*.

E' membro del Comitato Scientifico della Rivista *"Economia dei Servizi. Mercati, Istituzioni, Management"* pubblicata dalla Società Editrice Il Mulino di Bologna.

Dal 1995 al 2013 è stato Coordinatore di Ricerca presso il CERMES - Centro di Ricerche sul Marketing e sui Servizi dell'Università "Luigi Bocconi" di Milano.

Dal 1 luglio 2006 all'aprile 2008 è stato Consigliere Economico del Ministro delle Politiche Agricole, Alimentari e Forestali, On.le Prof. Paolo De Castro (nomina con decreto ministeriale del 19 settembre 2006).

Dal 1983 al 1995 è stato ricercatore del CESCO - Centro Studi sul Commercio dell'Università "Luigi Bocconi" di Milano.

E' stato per diversi anni editorialista del mensile "Markup - Economia, Produzione & Politiche della Distribuzione" - Editore: Il Sole 24 Ore SpA Business Media.

Dall'inizio del 2005 al novembre 2007 è stato Vice Presidente di Fiere di Parma SpA.  
Dal dicembre 2007 al novembre 2008 è stato Amministratore Delegato della stessa Società.  
Dal novembre 2008 al luglio 2011 è stato membro del CdA di Fiere di Parma SpA.

È autore di diverse pubblicazioni e monografie, tra cui si segnalano:

- *"Pricing commerciale e concorrenza di prezzo nella distribuzione dei beni di largo consumo"*, Cacucci Editore, Bari (luglio 2003);
- *"Il rilancio dei consumi in Italia. Problemi di domanda e recuperi di efficienza"* (a cura di), EGEA, Milano (giugno 2004);
- *"Liberare la concorrenza. Lo stato dell'arte delle liberalizzazioni nel terziario in Italia"* (a cura di), EGEA, Milano (agosto 2010).

I suoi interessi di ricerca sono principalmente focalizzati sullo studio dei consumi e delle strategie di marca delle aziende industriali e commerciali, sull'economia della distribuzione commerciale e sull'evoluzione dei rapporti industria-distribuzione con particolare riferimento al settore dei beni di largo e generale consumo e alle filiere agro-alimentari.