



RESOCONTO INTERMEDIO DI GESTIONE



31 MARZO  
2013

**CALEFFI S.p.A.**

**Via Belfiore, 24 - 46019 Viadana (MN) - Cap. Sociale € 6.500.000 i.v.**

**Iscritta al Registro delle Imprese di Mantova n. 00154130207 - C. F. e P. IVA IT 00154130207**

**INDICE**

Organi Societari e Revisori Contabili	3
La storia	4
Struttura e attività del Gruppo	5
Strategia e modello di business	6
Prodotti, brand e licenze	8
Resoconto sull'andamento della gestione	9
Eventi significativi del trimestre	10
Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura del trimestre	10
Evoluzione prevedibile della gestione	11
Attestazione del Dirigente Preposto	11

## ORGANI SOCIETARI E REVISORI CONTABILI

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Nominato dall'assemblea del 29 aprile 2011 con durata in carica sino all'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2013.

PRESIDENTE	<i>Giuliana Caleffi</i>
AMMINISTRATORE DELEGATO	<i>Guido Ferretti</i>
CONSIGLIERI	<i>Rita Federici Caleffi</i> <i>Mario Boselli (Indipendente)</i>

### COLLEGIO SINDACALE

Nominato dall'assemblea del 29 aprile 2011 con durata in carica sino all'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2013.

PRESIDENTE	<i>Mauro Girelli</i>
SINDACI EFFETTIVI	<i>Andrea Romersa</i> <i>Renato Camodeca</i>
SINDACI SUPPLEMENTI	<i>Maria Luisa Castellini</i> <i>Francesca Freddi</i>

### ORGANISMO DI VIGILANZA (ex. D.Lgs. 231/2001)

Nominato dal Consiglio di Amministrazione del 29 aprile 2011, in carica per un triennio

PRESIDENTE	<i>Giuseppe Schiuma</i>
MEMBRI EFFETTIVI	<i>Mauro Girelli</i> <i>Daniele Bottoli</i>

### DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI

Nominato dal Consiglio di Amministrazione del 26 giugno 2007 - *Giovanni Bozzetti*

### SOCIETA' DI REVISIONE

*KPMG S.p.A.*

Incarico conferito dall'assemblea del 29 agosto 2005. L'assemblea del 30 aprile 2007 ha prorogato la durata dell'incarico sino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2013.

## OLTRE 50 ANNI D'IMPRESA

### scanditi da innovazione nel design e capacità di rispondere alle nuove esigenze del mercato “Home Fashion”

- 1962** Camillo Caleffi fonda l'attività basata su una produzione di cuscini imbottiti con resine espanse.
- 1967** viene costituita in forma societaria con il nome originario di “Ceolima” e affianca alla produzione di cuscini i sacchi a pelo.
- 1975** viene introdotta la Trapunta, tradizionale nella versione artigianale, rivoluzionaria nel pensiero industriale di Camillo Caleffi.
- 1987** viene acquisita la licenza Disney per l'Italia.
- 1992** nasce lo “Scaldotto”, il trapuntino per il relax in casa.
- 2004** la Società ottiene la Certificazione di Qualità UNI ISO 9001/2000.
- 2005** la Caleffi ottiene la Certificazione di Salute e Sicurezza OHSAS 18001;  
la Società si quota sul mercato EXPANDI.
- 2008** viene siglato il *closing* per l'acquisto del 55% delle azioni di Mirabello S.p.A., storico *brand* italiano di biancheria per la casa con sede a Milano.
- 2010** viene acquisito un ramo di azienda di Manifattura Tessuti Spugna Besana S.p.A., storica maison fondata nel 1948 dalla famiglia Carrara.
- 2011** la Capogruppo sottoscrive, con il Gruppo Roberto Cavalli, uno tra i più prestigiosi *brand* italiani a livello internazionale, un contratto di licenza *worldwide* per la produzione e distribuzione della linea di alta gamma e lusso per letto, bagno e tavola a marchio “Roberto Cavalli”.
- 2012** la Capogruppo installa un impianto fotovoltaico per complessivi 1 Mwh di potenza, che consente di produrre l'energia elettrica necessaria per l'attività da fonti rinnovabili e di ottenere incentivi statali di cui al 4° Conto Energia;  
incorporazione della Carrara S.r.l. nella Mirabello S.p.A.. La fusione consente di concentrare in un'unica struttura gestionale e distributiva tutti i marchi “*Luxury*” del Gruppo, ottenendo nel contempo un significativo risparmio in termini di costi amministrativi e di struttura.

## STRUTTURA E ATTIVITA' DEL GRUPPO

La struttura del Gruppo Caleffi al 31 marzo 2013, include oltre alla Capogruppo Caleffi S.p.A., la seguente società controllata:

- **Mirabello Carrara S.p.A.** partecipata al 70%, svolge attività di commercializzazione sul mercato mondiale dell'*Home Fashion* di fascia alta, distribuisce con i marchi propri Mirabello, Carrara e Besana nonché con la licenza in esclusiva *worldwide* Roberto Cavalli Home.

Tale società nel corso del 2012 è stata oggetto di una operazione straordinaria di fusione per incorporazione della Carrara S.r.l. (precedentemente detenuta al 100% da Caleffi S.p.A.) nella Mirabello S.p.A. (precedentemente detenuta al 55% da Caleffi S.p.A.). In seguito all'operazione la società ha modificato la propria denominazione in Mirabello Carrara S.p.A.. L'efficacia giuridica della fusione decorre dal 31 dicembre 2012 e gli effetti contabili e fiscali sono stati retrodatati al 1 gennaio 2012.

Il consolidamento avviene con il metodo integrale.

## STRATEGIA E IL MODELLO DI BUSINESS

Il Gruppo sviluppa il proprio business attraverso un modello manageriale caratterizzato da:

- Presidio interno delle fasi ad alto valore e delocalizzazione delle fasi produttive con rigoroso *quality control* interno;
- Internazionalizzazione dei mercati;
- Rilevanti investimenti ed estrema attenzione all'immagine del proprio marchio e dell'azienda;
- Politica di sviluppo di accordi di licenza con *Brand* di valore;
- Ricorso a strumenti di management strutturati, quali pianificazione strategica, sistemi di *budgeting e profit sharing*;
- Valorizzazione degli "*Intangible Asset*": *brand*, reputazione, creatività, *know-how* e qualità delle relazioni coi propri *stakeholder*.

Il *business model* del Gruppo Caleffi è caratterizzato da una struttura snella e flessibile, vincente rispetto ai tradizionali *competitors* del settore.

I *drivers* della creazione di valore sono pertanto riconducibili a:

### ***Brand***

Il Gruppo dispone di un portafoglio ampio ed equilibrato con marchi propri e in licenza (tra cui Disney, Roberto Cavalli e Marvel) che garantiscono un'elevata riconoscibilità e notorietà presso i consumatori. L'ampiezza di gamma e la diversificazione delle linee del Gruppo hanno, nel corso degli anni, contribuito all'affermazione di nuove tendenze, la più importante fra le quali è stata il cambiamento di percezione della biancheria della casa agli occhi del consumatore: da semplice prodotto di servizio a vera e propria proposta *home fashion*.

### ***Ricerca e sviluppo***

Fondamentale leva competitiva della strategia di sviluppo Caleffi, l'attività di ricerca e sviluppo punta all'innovazione e all'eccellenza italiana per creare maggior valore aggiunto e consolidare così il vantaggio competitivo, accentuando il proprio posizionamento nei "*Luxury Goods*".

### ***Qualità del prodotto***

Il Gruppo punta all'eccellenza qualitativa attraverso un efficace processo di progettazione, la ricerca della migliore qualità dei materiali utilizzati, il presidio delle fasi di lavorazione a maggior contenuto tecnologico e la rigorosità dei test di controllo qualitativo.

### ***Struttura produttiva e supply chain***

Struttura produttiva efficiente e flessibile, in grado di rispondere tempestivamente all'andamento del mercato, conserva il suo cuore strategico in Italia, attraverso il presidio di tutte le fasi a monte della catena del valore (*concept*, progettazione e *design*), di quelle trasversali al processo produttivo (controllo qualità dei processi e dei prodotti) e dell'intero processo logistico.

### ***Rete distributiva***

Grazie a un'estesa rete distributiva sia nel *business retail* sia nel *wholesale* oggi il Gruppo è capillarmente presente in Italia e all'estero.

Per quanto riguarda il *retail*, il Gruppo vanta la più capillare ed efficiente distribuzione del settore con circa 2.000 negozi sul mercato nazionale e 600 sul mercato internazionale, operanti nel segmento biancheria per la casa. Ulteriori canali distributivi sono costituiti dal *wholesale*, dalla grande distribuzione, dal "*business to business*", dai punti vendita diretti (negozi e *factory outlet*) e dallo *shopping on line*.

## PRODOTTI - BRAND - LICENZE

Connubio di sofisticato glamour e praticità, le proposte Caleffi sono concepite per vestire la casa in modo elegante e rendere più piacevoli i momenti di relax.

L'offerta si articola in:

- *Trapunte e Copriletto*
- *Scaldotto e Piumini*
- *Lenzuola e Copripiumini*
- *Accessori per il Letto*
- *Collezione Spugna*
- *Collezione Tavola e Cucina*
- *Homewear & Nightwear*

### Brand

Con un portafoglio marchi tra i più forti ed equilibrati del settore, l'offerta del Gruppo Caleffi si arricchisce con le licenze Disney, Marvel e Warner Bros dedicate alle fasce più giovani di mercato e con la licenza Roberto Cavalli e Les Voiles Saint-Tropez per la clientela "luxury".

### Marchi propri



Mirabello

CARRARA®

SCALDOTTO  
TRAPUNTINO DA SALOTTO

SPUGNISSIMA

BESANA

### Licenze "Teen"



### Licenze "Luxury"

roberto cavalli



**RESOCONTO SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

Il presente documento relativo ai risultati consolidati dei primi tre mesi del 2013, non sottoposti a revisione contabile, costituisce il resoconto intermedio sulla gestione previsto dall'art. 154 *ter* del Testo Unico della Finanza (TUF). Le informazioni economiche, patrimoniali e finanziarie sono state redatte conformemente ai principi contabili internazionali (*International Financial Reporting Standard, IFRS*) ed, in particolare, ai medesimi criteri di valutazione utilizzati per la predisposizione del bilancio consolidato chiuso al 31 dicembre 2012.

L'area di consolidamento include la Capogruppo Caleffi S.p.A. e la sua controllata (il "Gruppo").

Il presente resoconto intermedio di gestione è stato autorizzato alla pubblicazione dal Consiglio di Amministrazione in data 14 maggio 2013.

**PRINCIPALI DATI ECONOMICO FINANZIARI DEL GRUPPO**

<b>CONTO ECONOMICO</b>				
<b>€000</b>	<b>31/03/2013</b>		<b>31/03/2012</b>	
<b>Vendite nette</b>	12.569	100%	13.405	100%
<b>Risultato operativo lordo EBITDA</b>	895	7,1%	506	3,8%
<b>Ammortamenti</b>	-287		-276	
<b>Risultato operativo EBIT</b>	608	4,8%	230	1,7%

**RISULTATI ECONOMICI**

Le vendite del primo trimestre 2013 ammontano ad €12.569 mila in leggero decremento rispetto al dato del 31 marzo 2012 pari ad €13.405 mila.

Le vendite estero sono pari ad €1.775 mila, con un'incidenza del 14,1% sul fatturato, in incremento rispetto al dato del primo trimestre 2012, pari ad €970 mila (7,2% sul fatturato).

L'EBITDA del trimestre è pari ad €895 mila con un'incidenza sul fatturato pari al 7,1%, in incremento rispetto al dato del 31 marzo 2012, pari ad €506 mila (3,8% sul fatturato).

Gli ammortamenti ammontano complessivamente a €287 mila.

L'EBIT è pari ad €608 mila con un'incidenza del 4,8%, in incremento rispetto ad €230 mila del primo trimestre 2012 (1,7% sul fatturato).

---

**POSIZIONE FINANZIARIA NETTA**


---

€000		31/03/2013	31/12/2012	31/03/2012
<b>a</b>	Liquidità	955	1.173	1.416
<b>b</b>	Indebitamento finanziario corrente	-11.608	-12.100	-10.279
<b>c</b>	Indebitamento finanziario non corrente	-5.559	-5.378	-3.652
<b>a+b+c</b>	<b>Indebitamento finanziario netto</b>	<b>-16.212</b>	<b>-16.305</b>	<b>-12.515</b>

L'indebitamento finanziario netto è negativo per €16.212 mila in linea col dato del 31 dicembre 2012, negativo per €16.305 mila.

Il Gruppo ha effettuato nei primi 3 mesi dell'anno, investimenti in immobilizzazioni materiali per €402 mila; gli investimenti hanno riguardato principalmente l'apertura del nuovo punto vendita Caleffi a Milano, via Turati, e quadri e cilindri per la stampa dei tessuti.

Alla data del 13 maggio 2013, la Capogruppo possiede complessivamente n. 41.752 azioni proprie, pari allo 0,33% del capitale sociale.

### EVENTI SIGNIFICATIVI DEL TRIMESTRE

In data 21 marzo 2013 la Capogruppo, proseguendo nella strategia di sviluppo *retail*, ha inaugurato un nuovo punto vendita monomarca a Milano in via Turati 3. Il nuovo *flagship store* di Caleffi rappresenta più che un semplice spazio espositivo, un luogo ove sperimentare il meglio delle collezioni Caleffi nei diversi ambienti domestici – camera da letto, living, bagno, cucina - e lasciarsi sedurre dal calore e dall'accoglienza del celebre marchio.

### FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL TRIMESTRE

Successivamente alla data di chiusura del trimestre non sono occorsi eventi tali da rendere l'attuale situazione patrimoniale, finanziaria ed economica sostanzialmente diversa da quella risultante dal resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2013 o tali da richiedere rettifiche od annotazioni integrative allo stesso. Si segnala che in data 11 aprile 2013 è stato aperto il nuovo punto vendita Caleffi presso l'outlet McArthrGlen di Castelromano.

## EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

La strategia del Gruppo per i prossimi anni sarà incentrata su estero, lusso, negozi propri e corner presso i principali clienti/*department store*. Tali driver di crescita uniti al vigoroso taglio di costi di struttura a seguito della ristrutturazione della Capogruppo e della riorganizzazione delle controllate effettuate nel 2012, hanno già contribuito in maniera determinante ai positivi risultati del primo trimestre 2013 che vedono l'Ebitda di Gruppo pressoché raddoppiato e consentono alla data attuale di confermare ampiamente i target 2013 fissati.

L'evoluzione prevedibile della gestione per l'esercizio 2013 sarà comunque influenzata da rischi ed incertezze dipendenti da molteplici fattori congiunturali non tutti inerenti la sfera di controllo del Gruppo e dall'oscillazione dei prezzi delle materie prime, del cotone in particolare.

Il modello aziendale snello, rapido e flessibile, da sempre utilizzato dal Gruppo, il portafoglio *brands* e il prezioso capitale umano sono i plus che permetteranno di affrontare con serenità le sfide imposte da mercati sempre più competitivi e globalizzati.

Viadana, 14 maggio 2013

### **Il Consiglio di Amministrazione**

---

#### **DICHIARAZIONE DEL DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI E SOCIETARI**

Il "Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari", Giovanni Bozzetti, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 *bis* del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente documento corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.